



## Programa de Gobierno

### Nandayure 2016-2020

#### Presentación

En el constante cambio al que estamos sometidos actualmente, la Municipalidad moderna solo se puede optimizar su gestión logrando que la comunidad se inserte de manera plena en resolver los problemas inmediatos y en crear proyectos temporales que redunden en un proceso de desarrollo a largo plazo.

La próxima autonomía y proceso descentralizador que le otorgara a los municipios, coloca al político contemporáneo ante un reto sin precedentes en la historia de nuestro país, por el hecho que la austeridad y orden en el uso de los recursos políticos deben ser prioritarios y claros.

También se debe tener certeza que solo a través del esfuerzo en conjunto de una comunidad se puede salir adelante en su desarrollo, sin esperar un gobierno central o externo solucione los problemas que solo nos compete a los nandayureños.

Todo egoísmo político debe quedar atrás una vez electo el futuro alcalde y debe darse paso a una serie de pensamientos amplia, que abrase toda sugerencia del pueblo sin que medie la avaricia o favoritismos tradicionales; en beneficio de nuestro Cantón y nuestra pequeña patria.



## **Participación de la Municipalidad en el proceso descentralizador y desarrollo local.**

El proceso descentralizador que se pretende implementar en nuestro país es un instrumento eficaz para el fortalecimiento de la democracia, ya que contribuye a la buena distribución de los recursos públicos y de la autonomía necesaria para administrarlos en el beneficio de nuestro Cantón de la manera más inmediata.

Hay que tomar en cuenta sin embargo que dicho proceso requiere el desarrollo de criterios técnicos que se adecuen con la realidad de nuestro Cantón y su escala territorial, así como su infraestructura y condición social actual. Además se requiere de manera lógica; de recursos económicos suficientes para lograr la afectiva autonomía e insertar a toda la ciudadanía en la participación de dicho proceso, manteniéndolos informados mediante boletines, informes financieros, inventarios de bienes inmuebles y vehículos.

Logrado un consenso satisfactorio del ayuntamiento y sus vecinos se supervisan que todas las estructuras implementadas funcionen de la manera más rápida y efectiva.

Como resultado de este proceso se obtienen equipos de trabajo dinámicos, liderazgo eficiente y participación de la comunidad, lográndose obras comunales duraderas, buenos servicios y desarrollo local. Se debe tomar en cuenta además que un cambio tan radical en la forma de administración requiere tiempo y maleabilidad estructural y comunal, sacrificio que a la postre permitirá avanzar en una sola y benéfica dirección, que dejara el camino abierto a nuevas administraciones.

Para lograr todo este proceso reconstructivo se requiere que el alcalde en ejercicio ponga una personalidad dinámica, que mantenga un estrecho contacto con la ciudadanía que conozca la realidad cantonal y que esté bien informado sobre el funcionamiento de la municipalidad como una empresa a favor del pueblo.

Debe tener además a su alrededor funcionarios capaces y motivados por interés colectivo y no personales, que pueden ser vistos y tratados con respeto y orgullo por el ciudadano más común; con capacidad probada en el uso de los recursos financieros y de la buena dirección funcional, enviando estos donde la necesidad sea mayor, sin obedecer a coacciones impuestos por chantaje o favoritismo de gamonales oportunistas u empresa alguna.



### Funciones principales de un Gobierno local.

La función principal de una municipalidad dispuesta como gobierno local autónomo es facilitar y agilizar desarrollo creando el ambiente adecuado para la liberación de la energía de todos los bloques sociales.

Entre otras acciones:

- ✚ Construcción y mantenimiento de obras de infraestructuras (calles, caminos, puentes) de redes de servicio (agua, alcantarillado) y zonas recreativas (plazas, parques, recintos deportivos).
- ✚ Salubridad ambiental de desechos sólidos.
- ✚ Gestión y coordinación con los organismos gubernamentales y ONG.
- ✚ Planificación del desarrollo especial en materia de construcción urbana y rural, transporte y seguridad ciudadana identificada las zonas de riesgo.
- ✚ Fomento del desarrollo económico social y promoción del empleo incluido el fomento del turismo rural comunitario, cooperativas, grupos de mujeres emprendedoras, microempresas, Gestionando creación de una cede del INA.
- ✚ Fomentar la agricultura, ganadería, pesca artesanal, creando una cede del INTA para la península.( Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria)
- ✚ Defensa y cuidado del medio ambiente y de la biodiversidad local, regulando con penas drásticas la caza furtiva y la provocación de incendios forestales.
- ✚ Promoción y estímulo de la cultura local mediante la creación de biblioteca, banda municipal y grupos de rescate folclórico y artístico.
- ✚ Prevención y acción frente a hechos de desastres y calamidad pública.

Por otro lado comentadas las acciones anteriores una de las principales preocupaciones de la comunidad debe ser el combate y la erradicación de la pobreza, mejorando los servicios básicos de la educación y salud, tocando las causas de la misma:

- Economía tradicional de lento crecimiento.
- Mala distribución de los ingresos
- Desempleo.
- Mala calidad en los servicios básicos.
- Poder político deficiente, mal organizado.
- Alcoholismo, Drogadicción.



Una municipalidad eficaz debe ser capaz además de lograr un adecuado desarrollo económico sin desgastar o agotar los recursos naturales con los que cuenta aun el Cantón, incluidos en estos el cuidado del agua, el manejo de desechos tóxicos, el monitoreo de la flora y fauna y el uso del suelo entre otros.

### **Manejo de la municipalidad como empresa y liderazgo en su administración**

Toda institución pública exitosa en este caso el municipio debe contar con un buen alcalde, que tenga la firme convicción de conseguir resultados satisfactorios a corto plazo y programar logros a posterior. Debe contar además con una gran claridad mental en el manejo de los recursos públicos y asumirlos con un bien colectivo de la comunidad. Debe poseer a su vez una gran capacidad negociadora para solventar los problemas inmediatos, las emergencias y también conseguir ayudas externas que inyecten recursos al desarrollo del pueblo.

Un alcalde eficiente debe tener los siguientes rasgos:

- ✓ Ve a la municipalidad como la llave dinámica y negociadora del desarrollo integral de la comunidad.
- ✓ Acepta como una tarea municipal primordial el desarrollo económico del Cantón, el combate de la pobreza, el rescate de la cultura y la preservación del medio.
- ✓ Mas que un administrador y gerente se convierte en un líder justo y sensato.
- ✓ Estimula a los grupos de trabajo a su cargo.
- ✓ Sabe delegar funciones, dándoselas a la persona correcta.
- ✓ Planifica una estrategia de desarrollo a corto plazo y otra a largo plazo, identificando prioridades.
- ✓ Impulsa e incentiva la capacitación del empleo municipal, mejorando la conciencia del servidor público y su civismo.
- ✓ Coordina de la mejor manera la cooperación con otros ayuntamientos con entidades de administración pública y la empresa privada.
- ✓ Confiere una identidad propia y saludable a la comunidad y la inserta en el vertiginoso avance de la globalización a nivel nacional y externo.

Debemos tomar en cuenta además que la municipalidad en la actualidad debe convertirse como una empresa pública con similitud a una empresa privada en la cual se debe buscarla optimización económica de sus recursos y la claridad administrativa, valorando con rigor cualquier falta que se cometa en el manejo de fondos o vehículo y mobiliario; o el servicio brindado al público el cual debe ser amable, ágil, y efectivo. Por este motivo el



Alcalde como empresario publico autorizado debe usar su tiempo correctamente ser enérgico en sus decisiones, dar un ejemplo satisfactorio y honrar a sus patrocinadores.

### **De los equipos de trabajo que debe elegir y manejar el Alcalde.**

Un buen alcalde debe ser capaz de seleccionar a sus grupos de personal, sin que medien en dicha elección ningún parámetro externo o propio, ajeno (clientelismo) beneficio último del desarrollo cantonal.

Debe ser capaz de identificar las habilidades y técnicas humanas de los individuos, sus actitudes positivas deseadas, su capacidad de integrarse y aprender; así como su poli funcionalidad y adaptación del nuevo mandato.

La persona o grupos de personas que laboren en el ayuntamiento deben poseer alta motivación, capacidad de aprendizaje y tener conciencia institucional, además de valores y sentido de la importancia de su misión por pequeña que fuera para el desarrollo del Cantón.

Es también necesaria la honradez absoluta y conciencia del bien público de cada elemento, situación que redunde en la satisfacción popular de la gestión.

Estos hechos nos llevan a exigir que el nuevo gerente cantonal posea la suficiente capacidad para organizar el personal en función de sus liderazgos y compatibilidad natural, de asociarlos según sus afinidades técnicas y humanas para que rindan adecuadamente.

Debe fijar a cada grupo metas claras, concretas, exigentes y revisar con detenimiento los resultados facilitando o sancionando sus acciones según cada logro. También debe tener la capacidad de conceder autonomía a la creatividad, estimular la iniciativa y fomentar la responsabilidad, graficando el alto rendimiento, dando seguridad gerencial y oportunidades de progreso al que lo merezca. Tomará en cuenta a las nuevas generaciones como recurso humano productivo, siempre disponible, sabiendo que el

Principal aliciente del desarrollo comunal es la capacidad de trabajo, la creatividad, iniciativa y dinamismo de su gente, aplicando el principio optimista de que  $2+2=5$



## La comunidad en el proceso de planificación del desarrollo

Planificar significa usar óptimamente los recursos en el tiempo para satisfacer la mayor cantidad de necesidades, sin embargo para lograr dicha efectividad la planificación debe involucrar plenamente a la gente de la comunidad: funcionarios, organizaciones sociales, productores, e instituciones del estado; formando como punto la voz de cada distritos y caseríos y no las prioridades de ningún experto.

Es bueno aclarar entonces la gran diferencia existente entre un proyecto de desarrollo y un proceso de desarrollo. En primer caso un proyecto es solamente la planificación de las acciones a seguir, es decir la que siempre se escucha como lo que “debe de hacerse”, aquí la crítica destructiva ingresa a la palestra del cantón y se ataca directamente la mala gestión realizada sin participar el pueblo de ello. En otras palabras criticar desde afuera de la acción.

A diferencia un proceso del desarrollo involucra a todas las comunidades del cantón a un plazo mucho mayor y las hace parte del triunfo o fracaso de la gestión empresarial del cantón, comprometiendo a los individuos con su propio desarrollo sin dar opción a la búsqueda de culpables y manifestando su propia voluntad popular en un gobierno de verdadera democracia participativa con un amplio conocimiento de la problemática de cada comunidad y por ende del Cantón.

Programar en un proceso de desarrollo implica por lo tanto establecer los problemas y necesidades, determinar las causas que realmente los provocan y colocar de primero en el uso de recursos los de mayor impacto en el cantón. Esta planificación debe involucrar a los agentes sociales afectados y tomando en cuenta la voz comunal llamada de atención planificación participativa.

Lograr todos estos objetivos requiere de micro proyectos comunales fáciles a financiar los cuales poco a poco redondearán en un beneficio permanente y un desarrollo constante sin provocar frustración en la comunidad.

Planificar proyectos pequeños y realizables resultará en un proceso satisfactorio de avance comunal.



Incrementando los recursos financieros

Cualquier proceso de autonomía que se le confiera al ayuntamiento a través de la ley está sujeto a la independencia económica que este posea para llevar a cabo sus gestiones. Si tomamos en cuenta que los modelos han sido de total financiación municipal han estado basados en la total dependencia de los gobiernos centrales en clientelismo y paternalismo estatal, no debemos extrañar que no se motiven en ninguna medida la movilización de recursos locales.

Para romper este círculo vicioso se deben movilizar los recursos locales, la cual a su vez tiene la capacidad de atraer la inversión externa, por ello la municipalidad debe ser capaz de ejemplificar con el uso austero y convincente de sus recursos el aporte de sus contribuyentes. Mejorando los servicios públicos la comunidad comienza a crear una conciencia pública capaz de tributar con alegría a sabiendas que cada centavo será utilizado de la mejor manera posible.

Es de suma importancia mostrar capacidad negociadora e intercambiar con otros ayuntamientos recursos humanos y lo económico en la búsqueda de financiamiento, maximizando nuestros recursos marinos y turísticos como enlace primero de toda negociación u oferta incrementando la agricultura y otras actividades pecuarias como excedente del desarrollo.

Atentamente:

Giovanni Jiménez Gómez.

“TILICO” Cedula 6-196-844